

Ministero
dell'Università
e della Ricerca

CONSERVATORIO DI MUSICA DI STATO

ARTURO TOSCANINI

MiUR - AFAM
Alta Formazione
Artistica Musicale
e Coreutica*Ai Revisori dei Conti*

OGGETTO: relazione tecnico-finanziaria inerente l'ipotesi di contrattazione integrativa di istituto - Triennio 2024/2027 - E.F. 2026.

Il Direttore Amministrativo

VISTO il CCNL 18 gennaio 2024 e il CCNL 06 dicembre 2022 del comparto Istruzione e Ricerca;
VISTO il CCNL 19 aprile 2018 comparto Istruzione e Ricerca;
VISTO il CCNL del 29 novembre 2007 comparto AFAM;
VISTO il D.lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e s.m.i.;
VISTA la circolare MEF n. 25 del 19/07/2012 e relativi schemi allegati;
VISTO il CCNI AFAM 2024-2027 del 04/04/2024;
VISTO il Contratto integrativo di istituto per il triennio 2024/2027, sottoscritto in data 21/10/2024;
VISTO il D.D. MUR n. 598 del 12/05/2025 "Riparto del Fondo per il Miglioramento dell'Offerta Formativa E.F. 2025 – ECONOMIE E.F. 2024";
VISTO il D.D. MUR n. 9964 del 06/08/2025 "Riparto del Fondo per il Miglioramento dell'Offerta Formativa (MOF) per l'esercizio finanziario 2025";
VISTO l'ALLEGATO Tabella ripartizione MOF 2025- Decreto Dirigenziale. n. 9964 del 06-08-2025;
CONSIDERATO che, in attesa del decreto ministeriale di assegnazione delle somme per i fondi MOF AFAM E.F. 2026, si tiene conto delle somme attribuite con D.D. n. 598 del 12-05-2025;
VISTA l'ipotesi di Contratto integrativo d'istituto per il triennio 2024/2027 (parte giuridica) - A.A. 2025/2026 (parte economica) del 27/10/2025;

REDIGE

la presente relazione tecnico-finanziaria a corredo dell'ipotesi di contrattazione integrativa richiamata nelle premesse, come segue:

III.1 MODULO I

COSTITUZIONE DELLA DOTAZIONE PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA

III.1.1 - SEZIONE I - Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità

Le risorse finanziarie oggetto di contrattazione integrativa di sede per il corrente anno scolastico sono determinate come segue:

Risorse	Importo lordo dipendente	Importo lordo stato
Fondo d'istituto MUR presumibile assegnazione anno 2026 (rif. D.D. MUR n. 9964 del 06/08/2025)	€ 69.961,72	€ 92.839,21
Indennità di direzione Direttore amministrativo (Tabella ripartizione MOF 2025)	€ 7.278,86	€ 9.659,04
Indennità di direzione Direttore ragioneria (Tabella ripartizione MOF 2025)	€ 4.778,86	€ 6.341,54
TOTALE	€ 57.904,00	€ 76.838,61

Risorse storiche consolidate

La determinazione del fondo per il miglioramento dell'offerta formativa è di competenza del MUR AFAM che ogni anno comunica l'assegnazione spettante sulla base del CCNL. In attesa della determinazione ufficiale, si considera come assegnato lo stesso importo di cui al D.D. n. 9964 del 06/08/2025 pari ad € 69.961,72 lordo dipendente.

Il fondo disponibile per la contrattazione risulta essere, detratte le indennità riconosciute al direttore amministrativo e al direttore di ragioneria, pari ad € 57.904,00 lordo dipendente.

Incrementi esplicitamente quantificati in sede di CCNL



Voce non presente

Altri incrementi con carattere di certezza e stabilità

Voce non presente

III.1.2 - SEZIONE II - Risorse Variabili (indicate al lordo dipendente)

	Risorse anno accademico (lordo dipendente)	Risorse anno accademico (lordo stato)
Economie e.f. 2024 riassegnate dal Ministero (D.M. n. 598 del 12/05/2025)	€ 28.609,17	€ 37.964,37
Economie e.f. 2025	€ 7.135,01	€ 9.468,16
Ore di didattica aggiuntiva (fondi di bilancio)	€ 90.429,54	€ 120.000,00
Attività conto terzi	€ 3.014,32	€ 4.000,00
Progetti	€ 35.310,63	€ 46.857,20
TOTALE COMPLESSIVO	€ 164.498,67	€ 218.289,73

Tra le risorse variabili sono state incluse le economie maturate nell'anno 2024 come riassegnate dal MUR con D.D. n. 598/2025 per un importo complessivo pari ad € 28.609,17 lordo dipendente e le economie maturate nell'anno 2025 pari ad € 7.135,01 lordo dipendente. Quest'ultime sono state così determinate:

	Disponibilità iniziali	Somme impegnate	Economie
Personale docente	€ 47.982,85	€ 44.482,85	€ 3.500,00
Personale T.A.	€ 20.564,08	€ 16.929,07	€ 3.635,01
TOTALE	€ 68.546,93	€ 61.411,92	€ 7.135,01

Al momento, in attesa di predisposizione e approvazione del bilancio di previsione 2026, a seguito delle delibere di approvazione delle linee di indirizzo da parte degli OO.CC., si prevede uno stanziamento relativo alla remunerazione delle ore di didattica aggiuntiva pari ad € 120.000,00. Tali stanziamenti confluiscono nelle risorse di cui all'art. 72, c. 3, del C.C.N.L. 16 febbraio 2005, non sono assoggettati al limite di spesa di cui all'art. 23, comma 2, del decreto legislativo n. 75/2017 e non rilevano ai fini della ripartizione percentuale del fondo d'istituto tra docenti e personale tecnico e amministrativo.

Nel dettaglio, si prevede che le somme da destinare al personale dipendente nell'anno 2026 (A.A. 2025/2026), da fondi di bilancio relativamente alle attività conto terzi e ai progetti, siano i seguenti:

		lordo dipendente	lordo stato
Attività conto terzi	cap. 170 - Gran Galà per Agrigento Capitale della Cultura 2025	€ 3.014,32	€ 4.000,00
	Subtotale	€ 3.014,32	€ 4.000,00
Progetti	cap. 157 - PNRR M4C1-Inv. 3.4 -sotto-inv. T5- Progetto INTAFAM00039 (MUSIC4D) - CUP J77G23000170006	€ 5.281,09	€ 7.008,00
	cap. 168 - "Per Chi Crea" - Edizione 2024 - SIAE	€ 979,65	€ 1.300,00
	cap. 450 - Immobili (Edilizia AFAM)	€ 4.927,51	€ 6.538,80
	cap. 451 - Ricostruzione, Ripristini e Trasformazione Immobili	€ 24.122,38	€ 32.010,40



	(auditorium)		
		Subtotale	€ 35.310,63 € 46.857,20
		Totale	€ 38.324,95 € 50.857,20

Si evidenzia che il Conservatorio intende prevedere la somma di € 8.650,00 per l'acquisto dei buoni pasto da allocare sull'apposito capitolo di spesa n. 59 "Buoni pasto".

III.1.3 - SEZIONE III - DECURTAZIONI DEL FONDO - *Non sono previste decurtazioni*

III.1.4 - SEZIONE IV - SINTESI DELLA COSTITUZIONE DEL FONDO SOTTOPOSTO A CERTIFICAZIONE

TIPOLOGIA DELLE RISORSE	lordo dipendente
a. TOTALE DELLE RISORSE FISSE	€ 57.904,00
b. TOTALE DELLE RISORSE VARIABILI	€ 164.498,67
c. TOTALE DELLA DOTAZIONE SOTTOPOSTA A CERTIFICAZIONE	€ 222.402,67

III.1.5 - SEZIONE V - RISORSE TEMPORANEAMENTE ALLOCATE ALL'ESTERNO DEL FONDO:

Non previste

III.2 MODULO II

DEFINIZIONE POSTE DESTINAZIONE DELLA DOTAZIONE PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA

III.2.1 - SEZIONE I - Destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa o comunque non regolate specificamente dal contratto Integrativo sottoposto a certificazione

	Risorse anno accademico (lordo dipendente)	Risorse anno accademico (lordo stato)
Indennità di direzione Direttore Amministrativo (Tabella ripartizione MOF 2025)	€ 7.278,86	€ 9.659,04
Indennità di direzione Direttore di Ragioneria (Tabella ripartizione MOF 2025)	€ 4.778,86	€ 6.341,54
TOTALE	€ 12.057,72	€ 16.000,58

SEZIONE II - DESTINAZIONI SPECIFICAMENTE REGOLATE DALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA - Finalizzazioni

Il Fondo di istituto soggetto a ripartizione ammonta ad € 93.648,18 costituito dalla presunta assegnazione ministeriale (al netto delle indennità di direzione amministrativa e di ragioneria), dalle economie riassegnate dal Ministero e dalle economie maturate nell'anno 2025.

Si applica la seguente percentuale di ripartizione:

- personale docente 67,50% su € 93.648,18 per un importo pari a € € 63.212,52
- personale tecnico-amministrativo 32,50% su € 93.648,18 per un importo pari ad € € 30.435,66.

Si precisa, altresì, che gli importi sono lordo dipendente.



In particolare per il personale docente sono stati fissati i seguenti importi:

Descrizione attività	Importo (lordo dipendente)
Vice direttore	€ 4.000,00
Direttore di produzione eventi lirico-sinfonici	€ 2.500,00
Direttore di produzione eventi jazz-pop-rock	€ 2.500,00
Direttore di produzione per i progetti internazionali lirico-sinfonici	€ 1.000,00
Direttore di produzione per i progetti internazionali jazz-pop-rock	€ 1.000,00
Referente Erasmus Docenti	€ 1.000,00
Referente Erasmus Studenti	€ 1.000,00
Referente per le composizioni e/o arrangiamenti orchestrali	€ 1.500,00
Referente e direttore ensemble	€ 1.500,00
Referente collaboratore con le sedi convenzionate	€ 1.500,00
Tutor studenti AFAM/Propedeutici (Guida matricole, Piani di studio, convalide, ecc.)	€ 1.500,00
Referente e coordinatore attività di Biblioteca	€ 2.000,00
Referente per l'attività di orientamento	€ 1.500,00
Coordinatore per l'attività di orientamento	€ 1.000,00
Referente per il supporto agli studenti con disabilità	€ 1.500,00
Responsabile dell'orario didattico e l'utilizzazione delle aule	€ 1.500,00
Referente strumenti dipartimento Nuovi linguaggi	€ 1.500,00
Referente e coordinatore Big Band	€ 2.500,00
Referente e coordinatore Ensemble fiati e ottoni	€ 1.500,00
Referente e coordinatore Ensemble Archi	€ 1.500,00
Referente e coordinatore Ensemble musica da camera	€ 1.500,00
Referente e coordinatore Ensemble jazz/pop-rock	€ 1.500,00



ARTURO TOSCANINI

Referente Stagione Concertistica/Saggi del Conservatorio	€ 1.500,00
Assistente Coordinatore/Collegio Dottorato di Ricerca	€ 1.500,00
Referente Progetti PNRR	€ 1.500,00
Referente Coordinatore Masterclass classiche	€ 1.500,00
Referente Coordinatore Masterclass jazz/pop-rock	€ 1.500,00
TOTALE	€ 44.000,00

Incarichi temporanei	
Descrizione	Compenso lordo
Coordinatori (per singolo progetto)	€ 400,00
Progetti speciali di produzione artistica interni e/o esterni al Conservatorio	
Referenti del Progetto di Formazione Ricorrente e Permanente (FREP) per ogni Corso	€ 400,00
Tutor agli studenti per Progetto FREP	
Docenti partecipanti a giornate di Orientamento (escluso Orientamento 26 PNRR)	€ 80,00 (per ogni giornata lavorativa)
Componenti di commissioni per attività esterne al Conservatorio	Compenso lordo per ciascun docente per ogni commissione e per ogni giorno di attività
1. Commissioni d'esame nelle sedi convenzionate con il Conservatorio 2. Graduatorie docenti nelle scuole esterne al conservatorio	A carico dell'Ente/Scuola che contrattualizza il docente
Componenti di Commissioni per collaudo strumenti - inventario	Compenso annuo lordo per ciascun componente per ogni commissione
Se necessario e strettamente legato al collaudo di nuovi strumenti	€ 600,00
Produzioni artistiche	Compenso lordo per ciascun docente per ogni Produzione artistica



ARTURO TOSCANINI

- 1. Incarico musicisti per Produzioni artistiche orchestrali (e/o di musica da camera) organizzate dal Conservatorio e/o nell'ambito della Federazione FEMURS e/o con altri Conservatori	€ 70,00 a prestazione per un massimo di € 420,00 per n. 6 prestazioni (per particolari necessità di produzioni artistiche molto complesse il Consiglio di Amministrazione, su richiesta del Consiglio Accademico, potrà deliberare un numero maggiore di prestazioni non superiore a dieci in totale).
- 2. Incarico relativo alla figura di Violino di spalla in Produzioni artistiche orchestrali organizzate dal Conservatorio e/o nell'ambito di Federazioni con altri Conservatori	€ 80,00 a prestazione per un massimo di € 480,00 per n. 6 prestazioni
- 3. Incarico relativo alla figura di Direttore d'orchestra in Produzioni artistiche orchestrali organizzate dal Conservatorio e/o nell'ambito di Federazioni con altri Conservatori	€ 100,00 a prestazione per un massimo di € 600,00 per n. 6 prestazioni
SPESA MASSIMA € 19.212,52	

TOTALE COMPLESSIVO PERSONALE DOCENTE da Fondo di istituto soggetto a ripartizione (€ 44.000,00 + € 19.212,52)	€ 63.212,52
--	--------------------

Da fondi di bilancio, al personale docente sono riconosciuti i seguenti compensi:

		lordo dipendente	lordo stato
Attività conto terzi	cap. 170 - Gran Galà per Agrigento Capitale della Cultura 2025	€ 3.014,32	€ 4.000,00
Progetti	cap. 157 - PNRR M4C1-Inv. 3.4 -sotto-inv. T5- Progetto INTAFAM00039 (MUSIC4D) - CUP J77G23000170006	€ 4.039,19	€ 5.360,00
	cap. 168 - "Per Chi Crea" - Edizione 2024 - SIAE	€ 602,86	€ 800,00
cap. 55 - Fondo ore didattica aggiuntiva (ore eccedenti)		€ 90.429,54	€ 120.000,00
Totale		€ 98.085,91	€ 130.160,00

Il totale dei compensi destinati al personale docente oggetto di contrattazione è pari ad € 161.298,43 (€ 63.212,52 + € 98.085,91) lordo dipendente

I compensi destinati al **personale T.A.** sono i seguenti:

Descrizione attività	N. unità	Compenso unitario (lordo dipendente)	Totale
----------------------	----------	--------------------------------------	--------



ARTURO TOSCANINI

FUNZIONARI			
Prestazioni eccedenti l'orario di servizio in sede e per attività di produzione artistica (pianisti accompagnatori)	150	€ 30,00/h	€ 4.500,00
Prestazioni eccedenti l'orario di servizio per attività amministrativa, per assistenza alla didattica, agli OO.CC., alle produzioni artistiche interne/esterne e per ogni altra esigenza d'istituto (funzionari amministrativi)	50	€ 20,00/h (€ 22,00/h in caso di servizio in orari notturni (dalle 20,00 alle 07,00) e/o festivi)	€ 1.000,00
Responsabile della gestione documentale	1	€ 900,00	€ 900,00
Gestione Sito Web	1	€ 900,00	€ 900,00
Traduzioni	1	€ 900,00	€ 900,00
Supporto al Direttore e OO.CC.	1	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Supporto gestione amministrazione trasparente	1	€ 800,00	€ 800,00
Gestione Dottorati	1	€ 800,00	€ 800,00
Gestione piattaforme	1	€ 800,00	€ 800,00
SUBTOTALE			€ 11.600,00
ASSISTENTI			
Prestazioni eccedenti l'orario di servizio per attività amministrativa, per assistenza alla didattica, agli OO.CC., alle produzioni artistiche interne/esterne e per ogni altra esigenza d'istituto	100	€ 18,00/h (€ 20,00/h in caso di servizio prestato in orario notturno dalle ore 20:00 alle ore 07:00, e/o festivi)0/h	€ 1.800,00
Supporto attività di produzione artistica (uff Ragioneria)	1	€ 600,00	€ 600,00
Supporto attività di produzione artistica (uff personale)	1	€ 600,00	€ 600,00



ARTURO TOSCANINI

Supporto organizzazione personale coadiutore	1	€ 600,00	€ 600,00
Addetto verifica e controllo manutenzione e magazzino	1	€ 600,00	€ 600,00
Supporto Direttore e OO.CC.	1	€ 600,00	€ 600,00
Responsabile/gestione strumenti	1	€ 600,00	€ 600,00
Smaltimento arretrati diploma	1	€ 600,00	€ 600,00
Caricamento carriere cartacee su Esse3	1	€ 600,00	€ 600,00
Supporto allineamento piattaforma PCC	1	€ 600,00	€ 600,00
SUBTOTALE			€ 7.200,00
OPERATORI			
Prestazioni eccedenti l'orario di servizio e per assistenza alla didattica, agli OO.CC., alle produzioni artistiche interne/esterne e per ogni altra esigenza d'istituto	346	€ 16,00/h (€ 18,00/h in caso di servizio prestato in orario notturno dalle ore 20:00 alle ore 07:00, e/o festivi)	€ 5.535,66
Reperibilità oltre gli orari di lavoro (anche notturni e/o festivi) per emergenze varie	1	€ 800,00	€ 800,00
Piccola manutenzione ordinaria interna	3	€ 500,00	€ 1.500,00
Piccola manutenzione ordinaria esterna	2	€ 500,00	€ 1.000,00
Assistenza manutenzione attrezzature informatiche	2	€ 200,00	€ 400,00
Gestione magazzino beni di consumo	1	€ 600,00	€ 600,00
Gestione magazzino e prestito strumenti	2	€ 400,00	€ 800,00
Assistenza tecnica per utilizzo auditorium	2	€ 500,00	€ 1.000,00
SUBTOTALE			€ 11.635,66
TOTALE COMPLESSIVO PERSONALE T.A. da Fondo di istituto soggetto a ripartizione			€ 30.435,66

Da fondi di bilancio, al personale tecnico amministrativo sono riconosciuti i seguenti compensi:



Progetti	cap. 157 - PNRR M4C1-Inv. 3.4 -sotto-inv. T5- Progetto INTAFAM00039 (MUSIC4D) - CUP J77G23000170006	€ 1.241,90	€ 1.648,00
	cap. 168 - "Per Chi Crea" - Edizione 2024 - SIAE	€ 376,79	€ 500,00
	cap. 450 - Immobili (Edilizia AFAM)	€ 4.927,51	€ 6.538,80
	cap. 451 - Ricostruzione, Ripristini e Trasformazione Immobili (auditorium)	€ 24.122,38	€ 32.010,40
Totale		€ 30.668,58	€ 40.697,20

Il totale dei compensi destinati al personale tecnico amministrativo oggetto di contrattazione è pari ad € 61.104,24 (€ 30.435,66 + € 30.668,58) lordo dipendente

Accantonamento Fondo di riserva	€ 0,00
---------------------------------	--------

III.2.3 - SEZIONE III - Destinazione ancora da regolare -

Non sono presenti quote non accantonate e non distribuite rinviate ad una negoziazione successiva.

III.2.4 - SEZIONE IV - Sintesi della definizione delle poste di destinazione della dotazione per la contrattazione integrativa sottoposta a certificazione

Destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa:
indennità personale EQ (ex EP) = € 12.057,72 l.d.

Totale delle destinazioni specificamente regolate dal Contratto Integrativo:
Assegnazione ministeriale presunta (al netto delle destinazioni non disponibili) = € 57.904,00 l.d.
Economie 2024 = € 28.609,17 l.d.
Economie 2025 = € 7.135,01 l.d.
Ore di didattica aggiuntiva (presumibilmente in attesa di approvazione del bilancio di previsione 2026) = € 90.429,54 l.d.
Attività conto terzi (presunto, liquidabile in relazione alle attività effettivamente svolte) = € 3.014,32 l.d.
Progetti (presunto, liquidabile in relazione alle attività effettivamente svolte) = € 35.310,63 l.d.

Totale poste di destinazione del Fondo sottoposto a certificazione € 222.402,67 l.d.

III.2.5 - SEZIONE V - Destinazioni temporaneamente allocate all'esterno del fondo

Non risultano risorse temporaneamente allocate all'esterno del Fondo.

III.2.6 - SEZIONE VI - Attestazione dal punto di vista tecnico-finanziario, del rispetto dei vincoli generali

Si attesta che il Conservatorio di Musica di Stato "A. Toscanini" di Ribera rispetta i vincoli di carattere generale previsti per l'utilizzo del Fondo in quanto:

a) utilizza i fondi di natura certa assegnati annualmente dal MUR-AFAM, ai sensi del CCNL del comparto AFAM nel rispetto della destinazione prevista;

b) sono stati rispettati i vincoli e i criteri espressi nel D.lgs. 150/2009 e ribaditi nella Circolare n. 7 del 13.05.2010, tesi al raggiungimento di adeguati livelli di efficienza e produttività e con lo scopo di incentivare e premiare il lavoro individuale e la collaborazione per il raggiungimento dei comuni obiettivi e che tutte le attività incentivabili saranno liquidate previa verifica dell'effettività della prestazione e del raggiungimento degli obiettivi;



c) non sono previste progressioni di carriera finanziate con il Fondo per la contrattazione integrativa (progressioni orizzontali).

III.3 MODULO III

SCHEMA GENERALE RIASSUNTIVO DEL FONDO – MOF - PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA E CONFRONTO CON IL CORRISPONDENTE FONDO - MOF - DELL'ANNO ACCADEMICO PRECEDENTE

Risorse disponibili alla contrattazione	A.A. 2024/2025	A.A. 2025/2026
Assegnazione ministeriale per l'anno di competenza (al netto delle assegnazioni non soggette a contrattazione)	€ 47.470,00	€ 57.904,00
Economie non vincolate anni precedenti	€ 21.076,93	€ 35.744,18
Totale risorse	€ 68.546,93	€ 93.648,18

III.4 MODULO IV

COMPATIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA E MODALITA' DI COPERTURA DEGLI ONERI DEL FONDO CON RIFERIMENTO AGLI STRUMENTI ANNUALI E PLURIENNALI DI BILANCIO

III. 4.1 - SEZIONE I - Esposizione finalizzata alla verifica che gli strumenti della contabilità economico-finanziaria dell'Amministrazione presidiano correttamente i limiti di spesa del Fondo nella fase programmatoria della gestione

Si dichiara che il sistema contabile utilizzato dal Conservatorio è strutturato in modo da rispettare i limiti espressi dal Fondo, come quantificati nell'articolazione riportata al precedente Modulo II, tenuto conto di quanto esposto nella successiva Sezione III del presente Modulo. Sono state rispettate le condizioni di cui all'art. 3 comma 3 del CCNI del 11/12/2020 e successivi sulla ripartizione percentuale del Fondo tra personale tecnico-amministrativo e docente. Infatti, detta prescrizione è stata rispettata dalla contrattazione d'Istituto per l'a.a. 2025/2026, che ha riservato al personale docente il 67,50% dell'assegnazione ministeriale prevista e al personale T.A. il restante 32,50%.

Si attesta, dunque, che l'onere scaturente dalla contrattazione è coperto dalla assegnazione MIUR e dalle economie disponibili nel sito SPT (cedolino unico).

III 4.2 - SEZIONE II - Esposizione finalizzata alla verifica a consuntivo che il limite di spesa del Fondo dell'anno precedente risulta rispettato

Il limite di spesa del Fondo dell'anno precedente risulta pienamente rispettato tanto che sono state realizzate complessivamente economie per € 7.135,01 (al lordo degli oneri a carico del dipendente e al netto degli oneri a carico dello Stato). Per l'a.a. 2025-2026 si presume un'assegnazione del Mur per il Fondo MOF di € 69.961,72

III 4.3 - SEZIONE III - Verifica delle disponibilità finanziarie dell'Amministrazione ai fini della copertura delle diverse voci di destinazione del Fondo

Tutte le risorse ministeriali che compongono il Fondo d'Istituto sono rese disponibili sul Service Personale Tesoro (c.d. cedolino unico) e liquidate attraverso la medesima piattaforma.



Ministero
dell'Università
e della Ricerca



CONSERVATORIO DI MUSICA DI STATO



MiUR - AFAM
Alta Formazione
Artistica Musicale
e Coreutica

ARTURO TOSCANINI

Pertanto, si attesta la copertura, la compatibilità e la sostenibilità delle risorse tutte nell'ambito della gestione finanziaria dell'anno 2026.

Ribera, 28/10/2025

***Il Direttore Amministrativo
dott.ssa Lucia Padovano***